



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Rapport public 2026 portant sur le recours par l'Agence nationale de l'habitat (Anah) aux prestations de conseil

Bilan des exercices 2024 et 2025

Direction des affaires financières et comptables
Service politique d'achat et expertise juridique

30/04/2026

Préambule

L'Agence nationale de l'habitat est soumise à l'obligation de formaliser ses règles internes et, conformément à l'article 179-I.32° de la loi n° 2019-1479 du 28 décembre 2019 de finances pour 2020 (modifié par l'article 164 de la loi de finances pour 2023) applicable aux établissements publics de l'État dont les dépenses de fonctionnement sont supérieures à 60 millions d'euros, de publier annuellement un rapport relatif aux prestations de conseil au cours des deux exercices précédents.

Le présent rapport :

- *présente la stratégie et le détail du recours à des prestations de conseil pour l'Anah en 2026,*
- *fournit en annexe (1) à titre de rappel les informations relatives aux exercices 2024 et 2025.*

La stratégie de recours aux prestations de conseil

L'Anah a formalisé des règles internes en matière de recours aux prestations intellectuelles répondant aux exigences réglementaires, dans le cadre de sa stratégie globale de pilotage de la fonction achat :

- Programmation renforcée des achats et anticipation des besoins : programmation annuelle, suivi et bilan
- Analyse préalable du recours externe : motivation et formalisation de la justification
- Circuit de validation renforcé
- Définition et qualification du besoin : sourcing et benchmark préconisés, optimisation des techniques d'achat
- Processus décisionnel adapté
- Contrôle et suivi renforcés de l'exécution, capitalisation sur les retours d'expérience et les transferts de compétences
- Prévention des conflits d'intérêts

Rapport des exercices 2024 et 2025 : rappel du périmètre

Le périmètre de ce rapport concerne 8 segments d'achat (cf. codes GM et CPV en annexe 2) :

- Conseil en communication ;
- Audit comptable et financier ;
- Conseil en stratégie et organisation ;
- Conseil en recrutement ;
- Conseil et expertise juridique ;
- Conseil et expertise en assurance ;
- Prestation de conseil métier ;
- Étude technique métier y compris recherche et développement.

Pour chacune de ces prestations, la liste indique l'objet résumé de la prestation, son montant, sa date de notification, sa période d'exécution et le prestataire.

Ne sont pas prises en compte les prestations de conseil réalisées par des personnes publiques ni les prestations induites par des contrôles réglementaires obligatoires ne pouvant être demandées qu'à des entreprises spécialisées.

Rapport des exercices 2024 et 2025 : synthèse

- 2024 (*détail en annexe 1*) :
 - un nouveau marché alloti (3 lots) concerné portant sur les « Prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'appui à la transformation des organisations et au design de politiques publiques », porté par le Secrétariat général en charge du pilotage stratégique (SGPS), conclu pour une durée totale de 4 ans (reconductions comprises) et un montant total maximum annuel de 13 500 000 € HT ;
- 2025 :
 - aucun marché concerné par le périmètre rapporté

Annexe 1 : exercice 2024

Code	Intitulé	GM / CPV	Notification	Titulaire	Durée (mois)	Montant € HT	Commentaire
23SGPS01L1	Prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'appui à la transformation des organisations et au design de politiques publiques - Lot 1 : Appui au pilotage et à la mise en œuvre de la feuille de route stratégique	38.02.04 40.01.02 40.01.06 40.01.13 79400000	12/06/2024	Groupe Alenium Consultants - Deloitte Conseil Groupe KPMG Advisory - Semaphores Expertise BearingPoint France	48	1 962 833,33 €	Réalisation de prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'appui au pilotage, à la conception et au déploiement des projets inscrits dans la feuille de route stratégique de l'Anah
23SGPS01L2	Prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'appui à la transformation des organisations et au design de politiques publiques – Lot 2 : Cadrage, conduite de projets et efficacité opérationnelle		11/06/2024	Groupe Ernst & Young Advisory - Sia Partners Groupe Deloitte Conseil - Alenium Consultant KPMG Advisory		10 807 533,33 €	
23SGPS01L3	Prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'appui à la transformation des organisations et au design de politiques publiques - Lot 3 : Outils de la relation usagers et design de parcours		12/06/2024	Groupe Sia Partners - Agence Indivisible Faber Novel Sopra Steria Group		3 189 866,67 €	

Annexe 2 : Rappel des segments d'achat (GM) et CPV rapportés

Segments d'achat	Code GM	Correspondances CPV
Conseil en communication	38.02.04	79000000-4 ; 79340000-9 ; 79341100-7 ; 79400000-8 ; 79410000-1 ; 79416000-3 ; 79416100-4
Audit comptable et financier	40.01.01	79000000-4 ; 79200000-6 ; 79211100-7 ; 79211110-0 ; 79211120-3 ; 79211200-8 ; 79212000-3 ; 79212100-4 ; 79212110-7 ; 79212200-5 ; 79212300-6 ; 79212400-7 ; 79212500-8
Conseil en stratégie et organisation	40.01.02	79400000-8 ; 79410000-1 ; 79411000-8 ; 79411100-9 ; 79412000-5 ; 79413000-2 ; 79415000-6 ; 79415200-8 ; 79417000-0 ; 79418000-7 ; 79419000-4 ; 79420000-4 ; 79421000-1 ; 79421100-2 ; 79421200-3 ; 80000000-4 ; 80500000-9 ; 80520000-5 ; 80521000-2 ; 80522000-9
Conseil en recrutement	40.01.03	79000000-4 ; 79400000-8 ; 79410000-1 ; 79414000-9 ; 79600000-0(5) ; 79630000-9 ; 79631000-6 ; 79632000-3 ; 79633000-0 ; 79634000-7 ; 79635000-4
Conseil et expertise juridique	40.03.01	79000000-4 ; 79100000-5 ; 79110000-8 ; 79111000-5 ; 79120000-1 ; 79121000-8 ; 79121100-9 ; 79130000-4 ; 79131000-1 ; 79132000-8 ; 79132100-9 ; 79140000-7
Conseil et expertise en assurance	45.01.04	66000000-0 ; 66500000-5 ; 66510000-8 ; 66518200-6 ; 66518300-7 ; 66519300-4 ; 66519310-7 ; 66519400-5 ; 66519500-6 ; 66519600-7 ; 66519700-8
Prestation de conseil métier	40.01.06	73200000-4 ; 73210000-7 ; 73220000-0 ; 79000000-4 ; 79200000-6 ; 79221000-9 ; 79400000-8 ; 79410000-1 ; 79416200-5 ; 90710000-7 ; 90712000-1 ; 90712200-3 ; 90712300-4 ; 90712400-5 ; 90712500-6 ; 90713000-8 ; 90742400-4 ; 90743000-7 ; 90743100-8 ; 90743200-9 ; 98200000-5
Étude technique métier y compris recherche et développement.	40.01.13	Cf. groupes 731, 733, 792, 794, 904, 905, 907